

擁抱機遇 築夢琴澳

周運賢

珠海橫琴跨境說網絡科技有限公司創始人、首席執行官

時光飛逝，距離2013年9月、10月，差不多已有整整五年。2013年9月和10月，國家主席習近平分別在哈薩克和東南亞訪問期間提出共建“絲綢之路經濟帶”和“21世紀海上絲綢之路”的重大倡議。11月，中共十八屆三中全會上進一步明確提出要推進絲綢之路經濟帶、海上絲綢之路建設，標誌着我們進入了一個更加開放的新時代。

隨後，在2015年3月，國家多部委聯合出台了《推動共建絲綢之路經濟帶和21世紀海上絲綢之路的願景和行動》，第一次提出了“粵港澳深度合作，打造粵港澳大灣區”的構想。隨後，“粵港澳大灣區概念”引發了國內國際上學界、政界、商界、以及媒體公眾的高度關注：我們能看到能感受到的是，粵港澳大灣區被賦予了很高的發展定位，擁有與國際接軌的開放型經濟機制和更多參與區域及國際經濟合作與競爭的機會。依託着粵港澳的區域優勢、科技資本和人才優勢，也正在積極打造國際化的創新中心，釋放更多經濟發展動力。

這是一個時代機遇，這樣的機遇給了不少敢想敢做的澳門青年一個非常重要的發展機會，來到橫琴追逐人生夢想。

廣東自貿區橫琴片區，位於“一帶一路”戰略支點、粵港澳灣區的重要位置，這裡毗鄰澳門、連接珠港澳，是一個充滿生機活力與發展機遇的寶地。過去的數年中，澳門政府、珠海、橫琴政府一直為建設灣區貢獻力量。政策和機制上不斷優化營商環境，在交通規劃優化上、珠澳的多領域合作創新上，都在促進這裡的企業釋放出更多發展活力和競爭力，也鼓勵着澳門青年來珠海橫琴創業就業。政府部門、媒體大眾對澳門青年創業關懷關注，是我親身經歷、感

觸頗深的，這裡我跟大家分享一下創業初期的故事。

大家都知道在美國矽谷是全球科技創新型企業最密集的地區，這裡創造了無數科技和商業奇跡，是無數懷揣夢想，想要創新創業的青年心中的聖地。現在珠海橫琴也有這樣一個地方，它也是珠澳合作創新非常重要的載體。本公司的落戶點——橫琴·澳門青年創業谷，是一個有着環境優美辦公場地、國際標準配套設施和綜合服務的“國家級科技企業孵化器”。

大家都知道，創業、尤其是在最初的三年，那是一個非常艱辛的過程。初創公司不得不面臨法律、財務、投融資、人力團隊、管理等多方面的挑戰，公司的產品及商業模式投放到市場經受考驗，對外部宏觀環境的抗風險能力很弱。有很多中小創業企業沒有辦法用薄弱的資金鏈“挺過”初創期。

橫琴新區擁有國家級新區與自貿片區政策疊加優勢，當我來到這裡，看到創業谷的環境氛圍，瞭解到橫琴的這些創新創業政策，包括企業所得稅、澳門青年享受的澳人澳稅等，我們堅定的選擇到這裡創業，也非常快速的“拎包入住”，開始了橫琴尋夢之旅。創業初期得到孵化器在融資、法律、港澳企業創業政務等多方面的支持，創業成本大大降低，創業效率提高，我們可以把更多精力資金投入到技術研發上。公司近三年來保持較快的成長速度，這是和當前這個時代發展契機、國家和地方政府多方面的支持離不開的。

在這裡可以看到很多澳門青年來橫琴創業就業發展的故事，促進珠澳青年更多合作交流、鼓勵澳門青年來橫琴創新創業，這是一件我們公司正在做、將持續做下去的事。就在今年上半年，在跨境說舉辦了關於“澳門青年數字經濟創業就業”的主題演講會，我們邀請了來自騰訊網、國家智庫粵港澳發展研究院、中山大學等商界學界的嘉賓作分享。我們的主題和目標很明確，這一系列的培訓和活動將是為了國際化高端人才企業發展服務，港澳台青年特別是澳門青年把握新興發展方向，推動珠澳乃至大灣區互聯網新媒體行業發展。我們也希望，能用文化交流活動、技能培訓活動、來自商界學界的大咖主題分享等形式，讓更多的澳門青年感受到這個創業發展的契機和氛圍，我們也將盡自己的努力為澳門青年提供發展的機會。

另一個我想分享的，是我們正在做的國際互聯互通方面的。一直以來，澳

門是中葡經貿文化發展交流的重要紐帶。在2015年10月，也就是我們創業的初期，國務院總理李克強首次到澳門視察，出席中國—葡語國家經貿論壇第五屆部長級會議，並宣佈了19項惠澳新政策來推動澳門經濟加速發展，支援澳門作為中葡經濟貿易平台。會上提到“支持會展金融電商的發展，拓展面向葡語國家的電商市場，促進澳門電商產業的發展”。當時我也有幸參加了這次會議，作為澳門電商企業代表，在這次會議上真真切切地看到國家對澳門政策支持和對平台的重視是非常高的，特別是對澳門電商企業，這是我們遇到的時代發展契機。另一方面，在這樣國際的、大型的會議上，澳門企業與很多葡語系國家政府、機構、企業直接面對面交流，雙方都是收益頗豐的。這些發展契機對於中小企業，尤其是創業初期的企業來說是非常有幫助的，更多的接觸全球發展前沿、全球商機和資源的機會。

在創業過程中，我發現中國與葡語系國家地區經貿往來中不可避免的語言、法律法規、文化習俗方面的差異，澳門特區政府、中葡論壇及中葡資訊平台、澳門青年在其中發揮着非常正面且至關重要的協調促進和紐帶作用。我曾代表中國企業家，遠赴葡萄牙、幾內亞、比索參加國家商務部組織的中葡論壇，並發表主題演講《連接中國最好的平台》。本次論壇進一步凝聚了中國與葡語國家之間的合作向心力，提升了中國與葡語國家的合作效率，並進一步支援澳門加快建設中國與葡語國家商貿合作服務平台。我的心裡有頗多感慨：能夠代表中國優秀企業家在中葡論壇發表演講，我感到很自豪，但也更加加強了我的責任感。作為一名中國企業家，我有責任在中葡經貿合作不斷完善的條件下，思考更深入的問題，我們怎樣才能為中葡跨境經貿合作貢獻一份心力呢？我們正在打造一個有着產品研、產、銷完整產業鏈的琴澳數字自由貿易中樞，打造中葡、中拉跨境經貿合作平台，使澳門成為商務洽談和經貿對接首選之地。

同時我們通過每年持續性的1場全球頂尖知識分享會議，每月最少1次的訓練營，專題性為港澳台青年，特別是澳門青年在橫琴進行關於數位經濟創業就業服務；成立1家創新研究院，搭建政府、大學、促進會、行業協會、企業家、青年的開放研究平台；通過1個跨境說平台，讓更多國際化的高端人才及企業、

港澳台青年特別是澳門青年，認識橫琴、落戶橫琴、選擇橫琴創業就業，參與到數字中國建設中，共同推動琴澳乃至粵港澳大灣區的數字經濟發展。

最後，我想與大家分享的是，創業過程的確是一個艱辛的、曲折發展的過程，創業者也常常說“這是一個最好的時代，也是一個最壞的時代”。但幸運的是，現在，在“一帶一路”和“粵港澳大灣區”時代背景下，國家發展的紅利給澳門創業青年帶來的巨大發展契機：這有非常棒的創業氛圍和營商環境，有來自國家各級政府、琴澳政府給予的政策、鼓勵、關懷，有很專業的孵化器、產業園區，在這裡我們也會遇到很多有夢想、勇於探索、勇於去闖的同路人。